

اخلاق اجتماعی

(بخش دوم)

ارزش مردم گرایی در اسلام

در گفتار پیشین ، با موقعیت و اهمیت اخلاق اجتماعی و نقش آن در ساختار جامعه بشری و فرایند توسعه ، آشنا گردیدیم.

در این گفتار ، به شرح ارزش مردم گرایی در اسلام می پردازیم و ارکان اخلاق اجتماعی را از نظر شما می گذرانیم :

امام امیر المؤمنین علیه السلام ، در عهدهنامه خود به مالک اشتر ، در زمینه ضرورت مردم گرایی برای فرمانروایان و مدیران جامعه ، چنین می فرماید :

وَلِيَكُنْ أَحَبُّ الْأَمْمَوْرِ إِلَيْكَ أَوْسَطُهَا فِي الْحَقِّ، وَأَعْمَمُهَا فِي الْعَدْلِ، وَأَجْمَعُهَا لِرِضَى الرَّعِيَّةِ، فَإِنَّ سُخْطَ الْعَامَّةِ يُجْحِفُ بِرِضَى الْخَاصَّةِ وَإِنَّ سُخْطَ الْخَاصَّةِ يُعْتَقِرُ مَعَ رِضَى الْعَامَّةِ. وَلَيْسَ أَحَدٌ مِنَ الرَّعِيَّةِ أَثْقَلَ عَلَى الْوَالِي مَوْنَةً فِي الرَّخَاءِ، وَأَقْلَ مَعْوَنَةً لَهُ فِي الْبَلَاءِ، وَأَكْرَهَ لِلأَنْصَافِ، وَأَسْأَلَ

**بِالْأَلْحَافِ وَأَقْلَ شُكْرًا عِنْدَ الْأَعْطَاءِ، وَأَبْطَأً عَذْرًا عِنْدَ الْمَنْعِ،
وَأَصْعَفَ صَبْرًا عِنْدَ مُلْمَاتِ الدَّهْرِ مِنْ أَهْلِ الْخَاصَّةِ، وَإِنَّمَا عَمُودُ
الدِّينِ، وَجِمَاعُ الْمُسْلِمِينَ، وَالْعُدُّةُ لِلْأَعْدَاءِ، الْعَامَّةُ مِنَ
الْأَمْمَةِ. فَلَيَكُنْ صِغُورُكَ لَهُمْ، وَمَيْلُكَ مَعَهُمْ.**

"باید محبوب ترین کار در نزد تو ، میانه ترین آنها در حق ، گستردہ ترین آنها در عدل ، و فرآگیرترین آنها در جلب رضایت عموم مردم باشد. زیرا خشم عموم مردم، خشنودی خواص را از بین میبرد، ولی خشم خواص را خشنودی عموم مردم بیأثر میکند. خواص جامعه، سنگین ترین بار را در هنگام رفاه و گشایش بر حکومت تحمیل میکنند ، و کمترین کمک را در روزگار سختی بر عهده می گیرند ، و در اجرای عدالت و انصاف از همه ناراضی ترند ، و درخواست هایشان مصرانه تر است ، و در قبال عطا و بخشش ناسپاس تر، و به هنگام منع خواسته ها عذر ناپذیرتر ، و در برابر مشکلات کم استقامت تر هستند. در صورتی که ستون استوار دین، و اجتماع مسلمین، و نیروی ذخیره دفاعی در برابر دشمنان ، عموم مردم میباشند. پس به آنها گرایش داشته باش و اشتیاق تو با آنان باشد".

ارکان اخلاق اجتماعی

حکومت و مدیریت از دیدگاه آئین مقدس اسلام ، باید بر چهار پایه اساسی یعنی: مردم شناسی ، مردم دوستی مردم داری، و حفظ افکار عمومی استوار گردد. این چهار رکن مهم مدیریت اجتماعی ، در سخنان پیشوا�ان معصوم ما بیان گردیده است.

رکن اول : مردم شناسی

مردم شناسی به معنای تلاش برای آگاهی و آشنایی با اقشار جامعه ، نیروهای نهفته در مردم ، خواسته ها و توقعات عامه مردم، و حساسیت های آنان است. روشن است که چنین آگاهی، برای کلیه کسانی که زمام امر مدیریت اجتماع را در دست دارند ، امری حیاتی است. حتی پدر و مادر ، یا مربیانی که می خواهند در تربیت فرزندان خود موفق باشند ، لازم است با به کاربردن فن مردم شناسی ، به شناخت بهتر روحیات فرزندان ، یا افراد تحت تربیت خود بپردازند و سپس به امر آموزش و پرورش آنان همت گمارند.

امام علی (ع) در حدیثی می فرماید :

"الناس معادن كمعدن الذهب و الفضة".

یعنی : مردم معدن هایی مانند معادن طلا و نقره هستند.

نکات مهمی در این سخن کوتاه نهفته است. نخست اینکه همه انسان‌ها دارای استعدادهای ارزشمند و توانایی‌هایی هستند که در وجود آنها نهفته است و اگر یک مدیر اجتماعی توانا بتواند شناخت لازم را از آنان به دست آورد، خواهد توانست هرکسی را در جایگاه مناسب خود قرار دهد و از ابعاد مثبت وجود او بهره مند گردد.

نکته دیگر اینکه همانگونه که معدن، در زیر لایه‌های زمین قرار دارد و از چشم مردم پنهان است و اکتشاف آن نیازمند کنکاش و تلاش برای استخراج آن می‌باشد، همانگونه کشف استعدادهای مثبت انسان‌ها نیز، نیازمند کوشش و استفاده از شیوه‌های ویژه است.

علاوه بر لزوم شناخت اقسام مختلف مردم، شایسته است به دو عنصر مهم دیگر که در شناخت مردم نقش بارزی دارند، اشاره کنیم:

الف: توجه به سن و سال افراد و مقتضیات آن

مربّیان، معلّمان و والدین جوانان و نوجوانان، لازم است به شناخت خصوصیات کودکان، نوجوانان و جوانان در مراحل گوناگون بپردازند و بر اساس این شناخت، تصمیم‌گیری مناسب را در حق آنان انجام دهند.

بدین جهت ، پیامبر بزرگ اسلام (ص) در سخنی زیبا ، به سه مرحله از عمر اولاد اشاره می کند و چنین می فرماید :

"الولد سیّد سبع سنین ، وعبد سبع سنین ، و وزیر سبع سنین".
"فرزند ، به مدت هفت سال آقا و سرور است ، و به مدت هفت سال ،
بنده است ، و به مدت هفت سال ، وزیر است".

معنا و مفهوم این حدیث شریف این است که در هفت سال اول زندگی کودک ، نباید او را تحت فشار و سخت گیری زیاد قرار داد ، بلکه باید با نهایت مدارا با او رفتار کرد.

ولی در هفت سال دوم که دوران نوجوانی است ، آمادگی بیشتری برای امر تعلیم و تربیت در وجود او وجود دارد ، و لذا باید این فرصت مهم را غنیمت شمرد و نهایت تلاش را برای تعلیم و تربیت او به صورت صحیح انجام داد.

اما در هفت سال سوم که دوران جوانی است ، نباید تنها با امر و نهی با او رفتار کنند ، بلکه باید او را در امور مهم خانوادگی و اجتماعی به عنوان مشاور و همکار ، مشارکت دهنده ، تا آمادگی لازم را برای آغاز زندگانی فردی و اجتماعی و حل مشکلات خوبیش بدست آورد و آماده ورود به جامعه به صورت مستقل گردد.

پیامبر گرامی اسلام در حدیثی دیگر به همین نکته اشاره می کند و چنین می فرماید :

"الولد سبع أمير ، و سبع أسير ، و سبع وزير".

"فرزند ، هفت سال امیر است ، و هفت سال اسیر است ، و هفت سال وزیر است".

پس از آگاهی بر اختلاف مراحل عمر کودکان و جوانان ، به این نکته پی می بردیم که هر یک از دوره های مذکور ، مقتضیات و ویژگیهای خاصی دارد ، و لازم است با توجه به لوازم هر دوره با آنان رفتار شود.

وقتی دانستیم که فرزندان در هفت سال اول عمرشان حالت آزادی طلبی خاصی را در خانه از نظر روانشناسی دارند ، باید به آنان فرصت بازی و سرگرمی بدھیم ، ولی در عین حال سعی کنیم تا از طریق بازی و سرگرمی ، مطالبی را که می خواهیم به آنان بیاموزم ، تعلیم دهیم. این روش را بسیاری از جوامع پیشرفتہ از راه تهیّه و ساخت بازیهای فکری و سرگرمی های جذاب و هدفدار ، به کار می بندند.

پس از مرحله نخست ، یعنی از هفت تا چهارده سالگی ، باید با جدّیت بیشتر و با روش‌های علمی و تربیتی مناسب با عصر و زمان خود ، به امر تربیت و تعلیم نوجوانان پردازیم.

در مرحله سوم ، یعنی از چهارده تا بیست و یک سالگی ، باید جوانان را در امور مهم خانواده و جامعه ، مشارکت دهیم . در این مرحله نباید پدر و مادر ، تنها با امر و نهی و از موضع بالا با آنان برخورد نمایند ، بلکه برای کارهایی مانند تهییه منزل ، امور کسب و کار ، تعامل با دیگران و امثال آن ، با جوانان مشورت نمایند ، و آنان را آماده ورود به جامعه به صورت مستقل بنمایند.

از اینرو امام صادق (ع) در احادیث ذیل ، برای هر سنّی به تناسب مقتضیات زمان خود ، دستور العمل های ذیل را به پیروان خود توصیه می فرماید :

"دَعْ أَبْنَكَ يَلْعَبُ سَبْعَ سَنِينَ، وَيُؤْدَبُ سَبْعًا، وَالْزِمْهُ نَفْسَكَ سَبْعَ سَنِينَ، فَإِنْ أَفْلَحَ وَإِلَّا فَإِنَّهُ لَا خَيْرٌ فِيهِ."

"بگذار فرزندت به مدت هفت سال بازی کند ، و به مدت هفت سال به آموزش و پرورش بپردازد ، و به مدت هفت سال ، او را با خود همراه ساز . اگر پس از این مدت رستگار نشد ، خیری در او نیست".

از آنجا که استعداد همه کودکان و نوجوانان یکسان نیست و برخی از آنان سریعتر آماده یاد گیری می شوند ، امام صادق (ع) در

روایتی دیگر ، شش سال را برای بازی کودکان کافی می داند و
چنین می فرماید :

"کودک خود را به مدت شش سال آزاد بگذار ، آنگاه به مدت شش
سال به او ادب بیاموز ، آنگاه او را با خود همراه ساز تا زیر نظر
خودت به آموزش و پرورش بپردازد. پس از این مدت اگر پذیرفت و
شایسته شد که خوب است ، و گر نه ، او را رها کن".

پیامبر گرامی اسلام نیز ، با اشاره به یکی از مقتضیات دوران
کودکی که پر تحرّکی است ، چنین می فرماید :

"**يَسْتَحِبُ عِرَامَةُ الْغَلامِ فِي صَغْرِهِ لِيَكُونَ حَلِيمًا فِي كَبَرِهِ.**"
"پر تحرّکی و جنب و جوش زیاد کودک ، امری پسندیده است ، تا در
بزرگسالی ، صبور و بردار باشد".

شناخت نیروهای نهفته در نوجوانان و جوانان در زمینه آموزش ، راه
را برای انتخاذ روش مناسب و انتخاب استراتژی صحیح آموزشی
هموار می سازد.

از مجموعه روایات اسلام به خوبی روشن می گردد که بهترین زمان
آموختن و یادگیری ، دوران نوجوانی و جوانی است.

رسول خدا (ص) در این زمینه می فرماید :

"من تعلم في شبابه كان بمنزلة النقش على الحجر ، ومن تعلم في
كبره كان بمنزلة الكتاب على وجه الماء".

"کسی که در جوانی بیاموزد ، مانند نقش کردن بر سنگ است ، و
کسی که در پیری بیاموزد ، مانند نوشتن بر روی آب است".

امیر مؤمنان (ع) نیز چنین می فرماید:

"إِنَّمَا قلبُ الْحَدِيثِ كَالْأَرْضِ الْخَالِيَّةِ، مَهْمَا أَقْبَلَ فِيهِ مِنْ كُلِّ شَيْءٍ قَبْلَهُ".

"دل (یعنی ذهن) نوجوان مانند زمین مستعد خالی است ، هرچه در آن
افشانده شود ، آن را می پذیرد".

امام صادق (ع) نیز می فرماید :

"مَنْ قَرَأَ الْقُرْآنَ وَ هُوَ شَابٌ مُؤْمِنٌ، اخْتَلَطَ الْقُرْآنُ بِلَحْمِهِ وَ دَمِهِ".

"کسی که قرآن بخواند در حالی که جوانی مؤمن است ، قرآن با گوشت
و خون او آمیخته می گردد".

متصدّیان امر آموخت و پرورش جوانان و همچنین والدین آنها باید
توانایی های نوجوانان و جوانان را در امور تربیتی دریابند ، تا از این
نیروی عظیم و استعداد سرشار در جهت پرورش نسلی شایسته و
توانا به خوبی استفاده نمایند.

پیامبر گرامی اسلام (ص) می فرماید :

"أَوْصِيكُمْ بِالشَّبَابِ خَيْرًا، فَإِنَّهُمْ أَرْقَ أَفْنَدَهُ، إِنَّ اللَّهَ بَعْثَنِي بِشِيرًا وَ نَذِيرًا
فَحَالَفَنِي الشَّبَّانُ وَ حَالَفَنِي الشَّيْوخُ".

"شما را به جوانان توصیه می کنم ، زیرا آنان خوش قلب تر و نرمدل تر از دیگران هستند ، خداوند مرا به عنوان مژده دهنده و بیم دهنده مبعوث به رسالت فرمود ، جوانان با من هم پیمان شدند ، و پیران به مخالفت با من برخاستند".

امام صادق (ع) نیز در این زمینه چنین می فرماید :

"علیک بالاحداد فإنهم أسرع إلى كل خير".

"بر تو باد به امر جوانان ، آنان در هر کار خیری ، از دیگران سریعتر هستند".

همچنین ، مریّبان و معلمان و والدین جوانان باید بدانند که گاهی لغزش هایی در زندگی آنان بروز می کند ، ولی در پرتو خوبی ها و استعدادهای نهفته در آنان ، امکان جبران لغزش های مذکور وجود دارد. بنا بر این ، باید از اصلاح جوانان دارای مشکل ، نامید و مأیوس شد.

روایت شده که یکی از جوانان طایفه انصار در مسجد النبی حاضر می شد و با پیامبر گرامی اسلام و دیگر مسلمانان نماز می خواند، ولی در عین حال ، گاهی مرتكت گناه و معصیت می گردید. قضیه را به پیامبر اکرم گفتند ، حضرت در پاسخ آنان فرمود :

"إنَّ صلاتَهُ تَنْهَاهُ يوْمًا ما". یعنی : روزی نماز او ، وی را از گناه باز خواهد داشت.

مدّتی طولانی نگذشت تا اینکه آن جوان توبه کرد و از معاصی دست کشید و به صف پرهیزکاران پیوست.

ب : توجه به عنصر زمان و مکان و مقتضیان آن دو

یکی از مهمترین امور ، شناخت نقش زمان و مکان در شکل گیری شخصیت و روحیه جوانان است. همانگونه که زمان در گذر است و هر عصری نسبت به عصرهای پیشین ، دارای ویژگی های منحصر به فرد می باشد ، اهل هر زمان و هر عصری نیز ، خصوصیاتی غیر از خصوصیات نسل قبل از خود را دارند.

بنا بر این ، والدین و مدیران و مرّبیان امور جوانان باید به این حقیقت آگاه باشند ، و هرگز جوانان نسل جدید را با نسل قبلی مقایسه نکنند و از آنان نخواهند که صد درصد مثل آنان بیندیشند یا مانند آنان رفتار نمایند.

امیر مؤمنان (ع) در حدیثی زیبا چنین می فرماید :

"لا تقدروا أولادكم على آدابكم ، لأنهم مخلوقون لزمان غير زمانكم".

"هرگز فرزندان خود را مجبور به پیروی از آداب و رسوم خودتان نکنید، زیرا آنان برای زمانی غیر از زمان شما آفریده شده اند".

رکن دوم : مردم دوستی

روشن است که اگر فرمانروای قومی ، مردم را دوست نداشته باشد و خیر آنان را نخواهد ، هرگز در دل آنان جای نخواهد داشت ؛ و چنین کسی نمی تواند بر دل های مردم حکومت کند.

بدین جهت امام علی (ع) در آغاز سخن خود ، مالک اشتر را به مردم دوستی توصیه می کند و چنین می فرماید :

وَأَشْعِرْ قَلْبَكَ الرَّحْمَةَ لِلرَّعِيَّةِ، وَالْمَحَبَّةَ لَهُمْ، وَاللُّطْفَ بِهِمْ، وَلَا
تَكُونَنَّ عَلَيْهِمْ سَبِيعًا صَارِيًّا تَعْتَنِمُ أَكْلَهُمْ، فَإِنَّهُمْ صِنَافَانِ: إِمَّا أَحَّ
لَكَ فِي الدِّينِ، وَإِمَّا نَظِيرٌ لَكَ فِي الْخَلْقِ، يَغْرُطُهُمْ الرَّذْلُ
وَتَعْرِضُ لَهُمُ الْعِلْلُ، يُؤْتَى عَلَى أَيْدِيهِمْ فِي الْعَمْدِ وَالْحَطَاَّ،
فَأَعْطِهِمْ مِنْ عَفْوِكَ وَصَفْحِكَ مِثْلَ الَّذِي تُحِبُّ أَنْ يُعْطِيَكَ اللَّهُ
مِنْ عَفْوِهِ وَصَفْحِهِ، فَإِنَّكَ فَوْقُهُمْ، وَ وَالِي الْأَوَّمِ مِنْ عَلَيْكَ
فَوْقَكَ، وَاللَّهُ فَوْقَ مَنْ وَلَّكَ! وَقَدِ اسْتَكْفَاكَ أَمْرُهُمْ، وَابْتَلَاكَ
بِهِمْ.

"دل خود را مالامال از مهر و محبت به مردم ساز. مبادا چونان حیوان درنده ای باشی که خوردن آنان را غنیمت دانی، زیرا مردم دو دسته‌اند، دسته‌ای برادر دینی تو، و دسته دیگر همانند تو در آفرینش . اگر خطایی از آنان سر می‌زند یا علّت‌هایی بر آنان عارض می‌شود، یا خواسته و ناخواسته، اشتباہی مرتکب می‌گرددن، آنان را ببخشای و از آنان در گذر ، همانگونه که دوست داری خدا تو را ببخشاید و از خطای تو در گزد. همانا تو بالاتر از آنان هستی ، و امام تو بالاتر از تو است ، و خداوند بالاتر و برتر از کسی است که تو را فرمانروایی داده و کار مردم را به تو واگذار نموده و آنان را وسیله آزمودن تو قرار داده است".

به همین دلیل ، حکیمان ما در سخنان دلنشیں خود به ضرورت
محبت به خلق خدا اشاره کرده اند و آن را نشانه انسانیت ، قلمداد
نموده اند. سعدی در این زمینه می گوید:

بنی آدم اعضاء یکدیگرند
که در آفرینش ز یک گوهرنده
چو عضوی به درد آورد روزگار
دگر عضوها را نماند قرار
تو کز محنت دیگران بی غمی
نشاید که نامت نهند آدمی

حافظ نیز در غزل خود، به این نکته اشاره می کند و چنین می گوید:

دل می رود ز دستم صاحب دلان خدا را
دردا که راز پنهان خواهد شد آشکارا
آئینه سکندر جام جم است بنگر
تا بر تو عرضه دارد احوال ملک دارا
آسایش دو گیتی تفسیر این دو حرف است
با دوستان مروت با دشمنان مدارا

ای صاحب کرامت شکرانه سلامت
روزی تفقدی کن درویش بی نوا را
ده روز مهر گردون افسانه است و افسون
نیکی به جای یاران فرصت شمار یارا

رکن سوم : مردم داری

مردم داری به معنای رعایت مدارا و شکیبایی در تعامل با عموم
مردم و سعی در جهت حفظ افکار عمومی و انسجام بخشیدن به
جامعه در جهت نیل به اهداف مهم اجتماعی است.

پیامبر گرامی اسلام (ص) در این زمینه چنین می فرماید :
"أمرني ربى بمدارة الناس كما أمرني بأداء الغرائب".

يعنى : خداوند مرا به مدارا کردن با مردم فرمان داده ، همانگونه که
به انجام واجبات امر فرموده است.

از این روایت زیبا به خوبی روشن می گردد که مردم داری در مکتب
اسلام ، یک فرضه اجتماعی است.

امام هشتم علی ابن موسی الرضا (علیه السلام) نیز ، در روایت
ارزشمندی بدین شرح ، به اهمیت مردم داری در اسلام اشاره
می فرماید:

"لا يكون المؤمن مؤمنا حتى يكون فيه ثلاث خصال : سنة من ربّه و سنة من نبيّه و سنة من وليه. فأما السنة من ربّه فكتمان سره، و اما السنة من نبيّه فمدارة الناس ، و اما السنة من وليه فالصبر في البأساء والضراء".

"هیچگاه یک فرد به مقام ایمان واقعی نمی رسد ، مگر اینکه سه ویژگی را بدست آورد: یک ویژگی را از خدا ، و دیگری را از پیامبر و سومی را امام خود بیاموزد. اما صفتی را که باید از خداوند بیاموزد ، راز داری است. و صفتی را که باید از رسول خدا (ص) یاد بگیرد ، مردم داری است. و صفتی را که باید از امام خود بیاموزد ، صبوری و خویشتن داری است".

رکن چهارم: حفظ افکار عمومی

در زمینه حفظ افکار عمومی و ضرورت آن در نظام اخلاق اجتماعی، سخن بسیار است، ولی به خاطر رعایت اختصار، تنها به اصول اساسی این رکن، به صورت فشرده اشاره می نماییم"

اصل اول: ایمان راستین به حق و حقیقت، و همچنین، اعتقاد مستحکم نسبت به مسئولیتی که یک فرد، آن را می پذیرد.

قرآن مجید در این زمینه می فرماید:
"إِنَّ اللَّهَ يَدْافِعُ عَنِ الَّذِينَ آمَنُوا".

یعنی: خداوند، از اهل ایمان دفاع خواهد کرد.

اصل دوم: صداقت است. پیشوايان معصوم ، ما را به اين امر سفارش کرده اند که "النجاة في الصدق". امام صادق (ع) نيز در اين باره چنین مى فرماید:
"من صدق لسانه زکی عمله".

یعنی: هرکس زبانش راستگو باشد، کردارش نيز پاکیزه خواهد شد.

اصل سوم: ایجاد احساس مسئولیت در مردم. از اینرو، پیامبر گرامی اسلام مى فرماید: "کلّم راع و کلّم مسئول عن رعیّته".

یعنی: همه شما رهبران هستید، و همه شما نسبت به رعیّت خود مسئول مى باشید.

اصل چهارم: عزم و اراده نیرومند پس از مشورت با کارشناسان و اخذ تصمیم.

قرآن کریم مى فرماید: "و شاورهم في الأمر، فإذا عزمت فتوكل على الله".

یعنی: با آنان در کارها مشورت کن، پس هرگاه تصمیم گرفتی، بر خدا توکل نما.

اصل پنجم: به کار گرفتن نیروهای صالح و انسانهای پاک.

امام علی (ع) در نامه خود به مالک اشتر، او را به این اصل ارزشمند توصیه مى کند و چنین مى فرماید:

"نَمْ انْظُرْ فِي حَالِ كُنَيْكَ، فَوَلْ عَلَى أُمُورِكَ حَيْرَهُمْ، وَاحْصُنْ رَسَائِلَكَ
الَّتِي تُدْخِلُ فِيهَا مَكَانِدَكَ وَأَسْرَارَكَ يَا حَمْعَهُمْ لِوُجُودِ صَالِحٍ الْأَوَّلَ خَلَاقٍ
مِمْنُ لَا تُبَطِّرُهُ الْكَرَامَةُ، فَيَجْتَرِيَءَ بِهَا عَلَيْكَ فِي خِلَافِ لَكَ بِحَضْرَةِ مَلَائِكَةٍ
وَلَا تُعَصِّرْ بِهِ الْعَقْلَهُ عَنِ إِرَادَةِ مُكَاتِبَاتِ عُمَالِكَ عَلَيْكَ، وَإِصْدَارِ حَوَابَاتِهَا عَلَى
الصَّوَابِ عَنْكَ، وَفِيمَا يَأْخُذُ لَكَ وَيُعْطِي مِنْكَ، وَلَا يُضِعِّفُ عَقْدًا اعْتَقَدَهُ لَكَ
وَلَا يَعْجِزُ عَنِ إِطْلَاقِ مَا عَقَدَ عَلَيْكَ وَلَا يَحْمِلُ مَنْلَعَ قَدْرِ نَفْسِهِ فِي
الْأَوَّلِ مُورِّ، فَإِنَّ الْجَاهِلَ يَقْدِرُ نَفْسِهِ يَكُونُ بَقْدِرِ غَيْرِهِ أَجْهَلَ".

يعنى: آنگاه در امور نویسندها و منشیان به درستى بىندىش، و کارهایت را به بهترین آنان واگذار، و پیامهای محربانه، که در بر دارنده سیاستها و اسرار تو است، به کسی اختصاص ده که شایسته تر از دیگران باشد، کسی که اکرام او، وی را به سرکشی و تجاوز نکشاند و در حضور دیگران با تو مخالفت نکند، و در رساندن پیام کار گزارانت به تو، یا رساندن پاسخهای تو به آنان کوتاهی ننماید، و در آنچه برای تو می‌ستاند یا از طرف تو به آنان می‌دهد، فراموش کار نباشد. و در تنظیم هیچ قراردادی سستی نورزد، و در فسخ هیچ قراردادی که به زیان توست کوتاهی نکند، و قدر و منزلت خویش را بشناسد، زیرا آن که از شناخت قدر خویش ناتوان باشد، در شناخت قدر دیگران نا آگاه تر خواهد بود.
